

คำแนะนำและข้อควรพิจารณา
ในการเขียนข้อเสนอโครงการแผนพัฒนาวิชาการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
สร้างเสริมพลังจุฬาฯ ก้าวสู่ศตวรรษที่ ๒

๑. ในส่วนแรกของโครงการ “สร้างเสริมพลังจุฬาฯ ก้าวสู่ศตวรรษที่ ๒” ที่ต้องแสดงเป้าหมายและทิศทางที่ชัดเจนของส่วนงานหลักในการก้าวสู่ศตวรรษที่ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- แสดงให้เห็นจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภาวะคุกคาม (ผลการวิเคราะห์ SWOT analysis) ของส่วนงานหลัก
- ระบุว่าในการก้าวสู่ศตวรรษที่สองของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ส่วนงานหลักเลือกเป้าหมายและทิศทางใด ควรระบุเป้าหมายและทิศทางที่ชัดเจนซึ่งสะท้อนว่าได้ร่วมกันคิดและเลือกสรรแล้ว
- ระบุให้ชัดเจนว่าถ้าส่วนงานหลักต้องการไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ จะต้องดำเนินการอย่างไร ต้องดำเนินโครงการอะไรบ้างและต้องจัดซื้อเครื่องมืออะไรบ้าง (ถ้าได้ดำเนินการมาแล้ว ก็ให้แสดงการดำเนินงานที่แล้วมา และการต่อเนื่องกับโครงการที่เสนอ)
- จำแนกให้เห็นว่าการดำเนินการเรื่องใดต้องใช้งบประมาณจากแหล่งใด และโครงการใดต้องการการสนับสนุนจากโครงการสร้างเสริมพลังจุฬาฯ ก้าวสู่ศตวรรษที่ ๒

๒. ประเภทโครงการที่ช่วยในการสร้างคุณภาพบัณฑิต

๒.๑ ประเภทโครงการ “สร้างฐานมั่นคงในการพัฒนาคุณภาพบัณฑิต”

- ถ้ามีเครื่องมือประเภทเดียวกับเครื่องมือที่จะเสนอขอในโครงการ (ไม่ว่าจะอยู่ที่ส่วนงานใดในมหาวิทยาลัย) ขอให้ชี้แจงว่าเหตุใดจึงต้องเสนอขอซื้ออีก
- ให้ข้อมูลว่าสถาบันอื่นในประเทศไทยมีเครื่องมือที่จะซื้อหรือไม่โดยเฉพาะเครื่องมือที่มีราคาสูง
- เครื่องมือที่ขออนุมัติซื้อควรเป็นเครื่องมือที่ส่วนงานหลักไม่มีกำลังทรัพย์เพียงพอที่จะจัดซื้อ ไม่ควรเสนอซื้อเครื่องมือที่ส่วนงานหลักสามารถใช้งบประมาณปกติจัดซื้อได้
- ชี้แจงความจำเป็นของการซื้อเครื่องมือในโครงการ ไม่ควรให้คำอธิบายเพียง 1 คำอธิบายสำหรับเครื่องมือทุกชิ้นที่ขอซื้อ ในกรณีที่เครื่องมือที่มีราคาสูง ควรชี้แจงความจำเป็นของการซื้อเครื่องมือดังกล่าวเป็นรายชิ้น ถ้าไม่มีเครื่องมือดังกล่าว จะมีผลอย่างไร
- ชี้แจงว่าจะใช้เครื่องมือในการเรียนการสอนในลักษณะใดบ้างโดยเฉพาะเครื่องมือที่มีราคาแพง
- อธิบายว่าการซื้อเครื่องมือในโครงการจะช่วยพัฒนาคุณภาพในการสร้างบัณฑิตอย่างไร
- ระบุประเภทของกลุ่มบุคคลและจำนวนของบุคคลที่จะใช้เครื่องมือที่ขอซื้อ
- ระบุรายวิชาที่จะใช้เครื่องมือที่ต้องการซื้อ
- ระบุแผนงานที่จะใช้เครื่องมือในแต่ละปี
- ระบุแผนงานในการฝึกอบรมการใช้เครื่องมือ (ถ้ามี)
- แสดงความพร้อมทางกายภาพในการเก็บรักษาเครื่องมือ
- ระบุประเภทและจำนวนของผลผลิตที่เป็นรูปธรรมทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่จะเกิดจากการใช้เครื่องมือที่ต้องการซื้อและระบุเวลาที่จะได้ผลผลิตนั้นๆ
- ชี้แจงว่าส่วนงานหลักจะมีบทบาทในการทำนุบำรุงรักษาเครื่องมืออย่างไร และจะสนับสนุนบุคลากรที่จะอำนวยความสะดวกในการใช้เครื่องมืออย่างไร

- กรณีมีหลายหลักสูตร ควรพิจารณาให้ชัดว่า หลักสูตรใดที่จำเป็นต้องดำเนินการ เช่น เป็นหลักสูตรที่ให้ความรู้หลักหรือพื้นฐานของคณะ และยังขาดแคลนสิ่งใด หรือเป็นหลักสูตรที่มีความต้องการสูงในอนาคต และยังคงเตรียมความพร้อม
- ไม่ควรของบประมาณสร้าง หรือปรับปรุงสถานที่
- ระบุจำนวนเงินที่ส่วนงานหลักจะสมทบในแต่ละปีในโครงการที่เสนอขอรับทุน

๒.๒ ประเภทโครงการ “สร้างหลักและทักษะการคิดให้บัณฑิตจุฬาฯ”

- อธิบายว่าโครงการที่เสนอขอรับทุนควรมีความแปลกใหม่ ความน่าสนใจ และมีความคิดสร้างสรรค์ในการสร้างหลักและทักษะการคิดให้บัณฑิตจุฬาฯอย่างไร
- โครงการที่เสนอขอรับทุนไม่ควรเป็นโครงการปกติหรือโครงการที่อยู่ในแผนยุทธศาสตร์ที่มหาวิทยาลัยมีนโยบายสนับสนุนอยู่แล้ว
- ควรอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการที่เสนอจะสร้างหลักและทักษะการคิดให้บัณฑิตจุฬาฯในแง่ใด (ทำให้บัณฑิตจุฬาฯมีคุณสมบัติอะไร) และโครงการจะสร้างคุณสมบัติที่ต้องการได้อย่างไร
- ระบุวิธีการ แผนงาน รายละเอียดของโครงการที่จะทำให้มีบัณฑิตที่มีคุณสมบัติตามที่ระบุ
- อธิบายขั้นตอนการดำเนินงานในโครงการโดยละเอียด ชี้ให้เห็นวิธีการที่จะทำให้โครงการมีความยั่งยืน เช่น การสืบทอดจากรุ่นพี่ไปสู่รุ่นน้อง
- ระบุจำนวนอาจารย์และนิสิตที่จะเข้าร่วมในโครงการ
- ระบุตัวชี้วัดความก้าวหน้าของโครงการในแต่ละปีและตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการในตอนสิ้นสุดโครงการ
- ระบุจำนวนเงินที่ส่วนงานหลักจะสมทบในแต่ละปีในโครงการที่เสนอขอรับทุน

๓. ประเภทโครงการที่สร้างความเป็นชุมชนวิชาการที่มีความเป็นเลิศอย่างยั่งยืนในมหาวิทยาลัย (ประเภทโครงการ “ความเป็นเอกะระดับนานาชาติ” และ “แหล่งอ้างอิงระดับภูมิภาค”)

- โครงการที่เสนอขอควรเป็นชุดโครงการที่ประกอบด้วยโครงการย่อยๆที่มีผู้รับผิดชอบรายโครงการ โครงการย่อยๆเหล่านั้นต้องเป็นส่วนหนึ่งของหัวข้อใหญ่หรือเรื่องที่เสนอขอรับทุน
- โครงการที่เสนอขอรับทุนไม่ควรเป็นโครงการธรรมดาที่สามารถเสนอขอรับทุนแบบปกติจากมหาวิทยาลัยได้
- แสดงให้เห็นว่ากลุ่มนักวิจัยที่อยู่ในโครงการมีผลงานร่วมกับในเรื่องที่เสนอขอทุนมาแล้วในอดีต มีความเป็นปึกแผ่น มีความมุ่งมั่นในการทำงาน จำนวนนักวิจัยมีมากเพียงพอที่จะทำให้โครงการประสบความสำเร็จ (โครงการแหล่งอ้างอิงระดับภูมิภาค)
- มีนักวิจัยที่มีผลงานประจักษ์แล้วในระดับภูมิภาค และเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ นักวิจัยมีกลุ่มนักวิจัยร่วมงานด้วยมาแล้ว และสามารถสร้างนักวิจัยขึ้นมาทดแทนได้ (โครงการความเป็นเอกะระดับนานาชาติ)
- ในส่วนที่เป็นความเป็นมาของโครงการ
 - ควรเขียนให้ชัดเจนว่าในอดีตมีการดำเนินการในเรื่องที่เสนอขออย่างไร เพียงใด และต้องการต่อยอดงานนี้อย่างไรในโครงการที่เสนอขอทุน
 - ควรให้ข้อมูลว่าสถานภาพงานในเรื่องที่เสนอขอในต่างประเทศเป็นอย่างไร และเปรียบเทียบกับสถานภาพงานในเรื่องเดียวกันในประเทศไทย

- ควรอธิบายให้เห็นอย่างชัดเจนว่าการได้รับทุนในโครงการที่เสนอของงบประมาณเป็นการก้าวกระโดดทางวิชาการทางวิชาการอย่างไรและจะนำชื่อเสียงมาสู่คณะ/สถาบันและมหาวิทยาลัยอย่างไร อธิบายความโดดเด่นของโครงการ

- ไม่ใช่โครงการใหม่ที่ไม่เคยดำเนินการมาก่อน
- ควรระบุเครือข่ายทางวิชาการในต่างประเทศที่สามารถร่วมมือและ/หรือแลกเปลี่ยนทางวิชาการในหัวข้อที่เสนอขอรับทุน และแสดงให้เห็นความแน่นแฟ้นของความสัมพันธ์กับเครือข่ายต่างประเทศ
- ควรชี้แจงให้เห็นว่าโครงการนี้จะมีที่ยืนได้อย่างไรเมื่อเทียบกับงบประมาณในโครงการแผนพัฒนาวิชาการฯ สิ้นสุดลง
- สามารถเสนอของงบประมาณซื้อครุภัณฑ์ได้ในโครงการแต่ต้องระบุเหตุผลและความจำเป็นให้ชัดเจน
- ควรระบุวัตถุประสงค์ให้ชัดเจนว่ากลุ่มนักวิจัยในโครงการนี้จะทำอะไรในช่วงเวลา (phase) ใดของโครงการ ไม่ควรเขียนวัตถุประสงค์แบบกว้างๆ
- ควรระบุผลผลิตของโครงการให้ชัดเจนว่ามีผลผลิตที่เป็นรูปธรรมกี่ประเภท แต่ละประเภทมีจำนวนเท่าใดในแต่ละปี ผลผลิตที่เป็นรูปธรรมนี้จะเป็นตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการในแต่ละช่วงเวลา
- ระบุจำนวนงบประมาณที่ส่วนงานหลักจะสมทบในแต่ละปีในโครงการที่เสนอขอรับทุน
- งบประมาณที่เสนอขอควรมีสัดส่วนที่เหมาะสมกับจำนวนผลผลิตที่จะได้รับจากโครงการ

๓.๑ ถ้าเป็นโครงการประเภท “ความเป็นเอกระดับนานาชาติ” มีข้อเสนอแนะและข้อควรพิจารณาเพิ่มเติมดังนี้

- หัวหน้าโครงการควรมีคุณสมบัติดังนี้
 - มีผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ระดับนานาชาติเป็นจำนวนมาก
 - มีความเป็นเลิศทางวิชาการเป็นที่ยอมรับแล้วทั้งในระดับชาติและพหุสมควรรในระดับนานาชาติ
 - มีประสบการณ์การบริหารจัดการชุดโครงการวิจัยขนาดใหญ่ซึ่งได้รับงบประมาณสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอกมาแล้วหลายโครงการ
- มีความอาวุโสค่อนข้างสูงและควรดำรงตำแหน่งวิชาการระดับศาสตราจารย์
- มีความเป็นครูสูงและพร้อมจะถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์แก่นักวิจัยรุ่นใหม่ในกลุ่ม
- มีนักวิจัยรุ่นใหม่อยู่ในโครงการพหุสมควรรโดยเฉพาะอาจารย์รุ่นใหม่
- แสดงให้เห็นอย่างชัดเจนว่ากลุ่มวิจัยในโครงการจะมีโอกาสที่จะเป็นผู้นำในสาขานั้นๆในระดับนานาชาติเมื่อเปรียบเทียบกับกลุ่มวิจัยในประเทศที่พัฒนาแล้ว
- แสดงแผนการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ของนักวิจัยอาวุโสที่เป็นหัวหน้าโครงการเพื่อเป็นการสืบทอดกลุ่มวิจัยหรือกลุ่มกิจกรรมอื่นๆ

๓.๒ ถ้าเป็นโครงการประเภท “แหล่งอ้างอิงระดับ” มีข้อเสนอแนะและข้อควรพิจารณาเพิ่มเติมดังนี้

- หัวหน้าโครงการควรมีคุณสมบัติดังนี้
 - มีผลงานวิจัยทั้งที่ร่วมกันและของแต่ละคนที่ตีพิมพ์ระดับชาติและ/หรือนานาชาติ
 - มีประสบการณ์การบริหารจัดการชุดโครงการวิจัยร่วมกัน
 - มีนักวิจัยที่ดำรงตำแหน่งวิชาการระดับผู้ช่วยศาสตราจารย์ขึ้นไปอยู่ในกลุ่ม

- ถ้าโครงการที่เสนอขอรับทุนได้รับงบประมาณ ควรแสดงให้เห็นอย่างชัดเจนว่าผลงานของโครงการที่จะได้รับสามารถเทียบเคียงได้กับผลงานของกลุ่มวิจัยหรือกลุ่มกิจกรรมที่สถาบันใดในประเทศไทยได้ (อาจเป็นสถาบันในภูมิภาคอาเซียนหรือนอกภูมิภาคอาเซียนก็ได้)

21 ตุลาคม 2557